



Associação Children Brasil | Av. Monteiro Tourinho, 1335 | Ctba - PR - 82600-000 contato@childrenbrasil.org.br | www.childrenbrasil.org.br











1. Apresentação



2. Construindo o conceito









3. Iniciando a rede: dois pontos, cinco organizações



Parceiro local estratégico em Curitiba: Irmandade Betânia;

- Objetivos comuns
- Cooperação
- Horizontalidade
- Coordenação
- Autonomia
- Identidade
- Amizades!



4. Dificuldades...

- Cultura organizacional centralizadora e personalista;
- Deficiências administrativa, financeira e operacional;
- Relacionamentos enfraquecidos dentro da equipe;
- Problemas de comunicação interna, externa e Inter-organizacional;
- Material estratégico sem tradução e falta de treinamento nos processos;
- Dificuldades para trabalhar com metas e prazos definidos;
- Ausência de planejamento estratégico e monitoramento dos projetos;
- Projetos diferentes competindo pelas mesmas pessoas e verbas;
- Desvio de recursos para outras finalidades;
- Desvios de função;
- Descontrole financeiro.



5. Superação das dificuldades

- Assessoria e consultoria, com visitas programadas;
- Capacitação e treinamento presencial e Online;
- Mediação para solução de conflitos dentro da organização e com a organização norte-americana;
- Equilíbrio financeiro adequado aos objetivos do projeto, inclusive com eventual redirecionamento de recursos para outros projetos ou organizações;
- Facilitação para o desenvolvimento de novas parcerias com as organizações;
- Reuniões com diretoria para estabelecer objetivos e metas específicas;
- Participação em redes de apoio e cooperação entre organizações, para troca de experiências e treinamento em novas tecnologias sociais.



6. Resultados alcançados

- Eficiência dos processos, com o uso adequado dos recursos conforme os objetivos e metas;
- Prestação de contas conforme as normas contábeis brasileiras (planilhas, notas fiscais, recibos);
- Novos manuais traduzidos e equipes treinadas nos processos;
- Termos de parceria com três novas organizações brasileiras com a organização norte-americana, com a destinação de aproximadamente 90 mil Reais para novos projetos no Brasil, impactando diretamente mais de 600 crianças/mês.
- Encerramento de uma antiga parceria, devido a problemas crônicos e quebra de confiança com o agente financiador.
- Participação ativa na Rede do CPCE Núcleo do Terceiro Setor, e outras redes, potencializando para as organizações a troca de experiências.



7. Situação atual

- Com as metas atingidas com a organização norte-americana o contrato com os USA foi encerrado. Existem contatos esporádicos para troca de informações de interesse mútuo.
- Aguardando relatórios finais dos projetos desenvolvidos em 2012 e com finalização prevista para o primeiro semestre de 2013;
- Assessoria pontual para outra organização norte-americana, que está transferindo sua base de operações no Brasil para Santa Catarina;
- Assessoria e treinamento para uma nova organização em Curitiba;
- Participação efetiva em redes locais e nacionais. Crescimento da rede com parcerias estratégicas.
- Futuro: estudo de viabilidade econômica para exportação de artesanato, em parceria com uma organização em Portugal, para projetos de nossas organizações em rede, focados na geração de renda.



Obrigado!

gustavo@childrenbrasil.org.br
http://www.childrenbrasil.org.br/

